



**Beleidsplan van Stichting Tussen Vecht en Eem (TVE)  
voor de periode 2018-2023**

Vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van 6 maart 2018 en  
goedgekeurd in de vergadering van  
Deelnemersraad met Bestuur van 22 maart 2018

# INHOUD

<b>INLEIDING</b>	3
<b>STRATEGIE</b>	3
De kernprincipes en uitgangspunten van de Stichting Tussen Vecht en Eem	
1. Doelstelling	3
2. Afwezigheid van winstoogmerk	3
3. Bestemming liquidatiesaldo	3
<b>BELEID</b>	
4. De dubbele taakstelling	4
A. De eigenstandige taken	4
B. TVE als netwerkorganisatie	6
1. Bevorderen van onderlinge uitwisseling	6
2. Bevorderen van onderlinge samenwerking	7
3. Samenwerking met organisaties buiten TVE-verband	7
5. Werving van gelden	8
<b>ORGANISATIE</b>	
6. Algemene gegevens	8
7. Bestuur	8
8. Deelnemersraad	9
<b>FINANCIEEL BEHEER</b>	
9. Regeling beschikbaarheid financiën	9
10. Vermogen van TVE	9
11. Kostenstructuur van TVE	9
12. Beloning bestuursleden en redacteuren	9
<b>BIJLAGEN</b>	
A. Taakverdeling Bestuur	10
B. Samenstelling Deelnemersraad	11

## INLEIDING

De Stichting Tussen Vecht en Eem (TVE) is opgericht op 22 mei 1970. Op 13 december 2016 is in een bestuursvergadering tot herziening van de statuten besloten, waarna de notariële akte tot statutenwijziging op 16 februari 2017 getekend is.

Dit beleidsplan is opgesteld voor een periode van 5 jaar en heeft als doel:

- het inzage geven in doelstellingen, plannen en werkwijze van TVE aan onze financiers, zoals gemeenten en andere subsidie verlenende instanties; \*)
- het informeren van onze collega-instellingen en samenwerkingspartners over het beleid van TVE, zodat meer afstemming mogelijk wordt;
- het richting geven aan bestuur, redactie en werkgroepen d.m.v. een gedeelde visie op werkwijze, doelen en toekomst;
- het informeren van onze donateurs en belangstellenden over doelstellingen, werkwijze en plannen van TVE.

\*) Hierbij wordt mede voldaan aan de wettelijke eisen die door de Belastingdienst worden gesteld voor de verkrijging en het behoud van de ANBI-status.

## STRATEGIE

De kernprincipes en uitgangspunten van de Stichting Tussen Vecht en Eem

### 1. Doelstelling

- Het wekken van belangstelling voor -, het verbreiden van kennis over- en het bevorderen van onderzoek naar de geschiedenis van het gebied tussen de Vecht en de Eem;
- Het behoud van cultuurhistorische en karakteristieke waarden;
- Het ondersteunen en stimuleren van samenwerking van organisaties die in de Deelnemersraad vertegenwoordigd zijn en van andere instellingen op historisch en aanverwant gebied.

### 2. Afwezigheid van winstoogmerk

Om onze doelen te kunnen realiseren, genereert TVE inkomsten. Beoogd wordt dat de jaarlijkse inkomsten en uitgaven elkaar in evenwicht houden. Exploitatieverschillen worden verrekend met de algemene reserve.

### 3. Bestemming liquidatiesaldo

Aan een eventueel resterend batig saldo bij opheffing van de Stichting TVE, zal, na vereffening van het vermogen, geen andere bestemming worden gegeven dan vermeld in de statuten.

## BELEID

Bij de oprichting van TVE in 1970 waren er nog maar weinig organisaties, zoals historische kringen, musea en archiefinstellingen, die zich actief bezig hielden met de geschiedenis van het Gooi en omstreken. Mede door het werk van TVE is sindsdien het aantal historische organisaties sterk gegroeid en als gevolg daarvan is ook de functie van TVE veranderd. Anno 2018 zijn 18 organisaties bij TVE als deelnemer aangesloten (zie bijlage B). Nog ca. 16 andere historische organisaties zijn op een andere wijze verbonden aan TVE.

Het huidige beleid leidt tot een tweezijdige taakstelling.

### 4. De dubbele taakstelling:

- A. de Stichting TVE voert *eigenstandige taken* uit, waarvan de kerntaken zijn het uitgeven van het tijdschrift *Tussen Vecht en Eem*, het (laten) verrichten van historisch onderzoek en het organiseren van de zgn. 'Open Dagen', veelal in samenwerking met één van de aangesloten organisaties.
- B. TVE is een *netwerk-organisatie* van lokale en regionale verenigingen en stichtingen op historisch gebied, waarbinnen TVE vooral een coördinerende en faciliterende functie vervult.

#### A. De eigenstandige taken:

De beleidsvoornemens op het gebied van de eigenstandige taken van de Stichting TVE:

##### A.1 *Het tijdschrift Tussen Vecht en Eem*

De belangrijkste eigen activiteit van TVE is het uitgeven van het tijdschrift. Gestreefd wordt naar een tijdschrift waarin vooral op het regionale aspect de nadruk wordt gelegd, ofwel door bovenregionale thema's te behandelen ofwel door lokale thema's in een breder (regionaal of wijder) perspectief te plaatsen. De aard van het tijdschrift is een kwartaalblad op semi-wetenschappelijk niveau voor een brede groep geïnteresseerde lezers. Het Bestuur is verantwoordelijk voor de zakelijke kant van het blad (financiering, contract met de drukker etc.), de Redactie is verantwoordelijk voor de inhoud binnen de door het bestuur gestelde kaders. Jaarlijks stemmen Bestuur en Redactie de hoofdlijnen van beleid met elkaar af. De Redactie zal jaarlijks als regel vier nummers van het tijdschrift uitbrengen, waarvan één dubbeldik themanummer.

##### A.2 *Open Dag*

De Open Dag is heel belangrijk zowel voor het contact met de donateurs als voor de presentatie van TVE aan de buitenwereld. De Open Dag kan op verschillende manieren worden ingevuld:

- de Open Dag zal vaak de geschiedenis van een plaats waar één van de bij TVE aangesloten organisaties actief is tot onderwerp hebben;

- er kan ook voor een meer thematische invulling worden gekozen;
- ook een combinatie van beide invalshoeken is mogelijk.

TVE wil de Open Dag in principe organiseren in samenwerking met een van de aangesloten organisaties. Daartoe wordt jaarlijks een commissie gevormd, bestaande uit enkele bestuursleden en vertegenwoordigers van de deelnemende organisatie.

Bestuur en Redactie stellen het thema in gezamenlijk overleg vast.

#### A.3 *Bijzondere publicaties*

Mocht er onderwerpen zijn die te uitgebreid zijn om in het tijdschrift opgenomen te worden, dan kan het Bestuur besluiten tot een speciale uitgave, mits hiervoor voldoende financiering gevonden kan worden.

In de periode 2018-2019 wordt gewerkt aan het in afleveringen uitbrengen van een *Historische Gids van Stadsparken* in onze regio, aanhakend bij activiteiten die ontplooid worden door de regioconservator (zie ook punt B.3.2).

#### A.4 *Agendacommissie*

De commissie met de opdracht aan te geven welke leemtes er zijn in de geschiedenis van de regio tussen Vecht en Eem en welke leemtes bij voorrang ingevuld zouden moeten worden, zette in 2015 het onderwerp *Interieurs als spiegel van de materiële cultuur* bovenaan de agenda. Begin 2016 heeft een werkgroep die deskundig is op dit onderwerp een aanvang gemaakt met het bestuderen van dit onderwerp.

Nog twee andere onderwerpen zullen mogelijk later aan de orde komen. Het *Ingrijpen van overheid en andere instanties in het leven van de armste mensen in onze regio*, waarbij eerst de bemoeienis met het leven van de armen en dan daarna de onmaatschappelijkheidsbestrijding aan de orde zullen komen.

Vervolgens de *Geschiedenis van de vakbeweging tussen Vecht en Eem*.

#### A.5 *Concerten Gooise componisten*

Het is traditie geworden om gemiddeld om de vijf jaar een TVE-concert te organiseren rond Gooise componisten. Voor 2020 is opnieuw een concert van Gooise componisten voorzien.

#### A.6 *Het werven van nieuwe donateurs*

De gemiddelde leeftijd van ons donateurenbestand is aan de hoge kant. Dit heeft tot gevolg dat we jaarlijks donateurs kwijtraken door ouderdom of overlijden. De afname van het aantal donateurs wordt niet voldoende gecompenseerd door toetreding van nieuwe leden. Het is daarom zaak de werving van nieuwe donateurs ter hand te nemen. D.m.v.

kennismakingsaanbiedingen, het staan op markten en het uitdelen van folders proberen we meer donateurs aan te trekken. Ook d.m.v. Facebook werken we aan onze naamsbekendheid.

#### A.7 *Communicatie met donateurs*

Oorspronkelijk was, naast enkele brieven, ons tijdschrift het middel om met

de donateurs te communiceren. In 2003 kreeg TVE een eigen website. In de loop van 2013 is de website gemoderniseerd, met het doel op een meer interactieve wijze met onze donateurs te communiceren.

Vanaf 2012 is aan de donateurs gevraagd om hun emailadres. D.m.v. digitale berichten kunnen donateurs snel en persoonlijk op de hoogte worden gesteld van excursies, open dagen of lezingen.

#### *A.8 Historisch Café Naarden*

TVE is betrokken bij de organisatie van het Historisch Café Naarden waar inleidingen worden gehouden over thema's uit de geschiedenis uit de geschiedenis van de Stad Naarden en de dorpen in het Gooi, onder te brengen in de oude aanduiding: de *Stad en Lande van Gooiland*. Deze bijeenkomsten vinden plaats in de maanden januari, maart, mei, september en november.

#### *A.9 Emil Ludenpenning en Emil Ludenlezing*

TVE reikt samen met de Stad en Lande Stichting, de Vereniging Vrienden van het Gooi en de Stichting Gooisch Natuurreservaat jaarlijks de Emil Ludenpenning uit aan personen of organisaties die zich in het bijzonder verdienstelijk hebben gemaakt voor de cultuurhistorie en/of de natuur van de regio. Deze jaarlijkse uitreiking met de Emil Ludenlezing wordt in de komende jaren voortgezet.

### **B. TVE als netwerkorganisatie**

TVE ziet het als één van haar taken om de onderlinge contacten van de aangesloten verenigingen en instellingen te bevorderen:

#### **1. Bevorderen van onderlinge uitwisseling**

Historische Kringen zijn op lokaal niveau ongeveer met een zelfde soort activiteiten bezig: uitgeven van een blad, organiseren van bijeenkomsten en lezingenavonden, beoefenen van historisch speurwerk in de eigen plaats etc. Voor uitwisseling onderling en met en tussen andersoortige TVE-lidorganisaties worden de bijeenkomsten van het Bestuur en de Deelnemersraad benut en thema-bijeenkomsten georganiseerd.

##### *B.1.1 Thema-bijeenkomsten*

TVE organiseert bijeenkomsten rond bepaalde thema's.

Voor zo'n themaoverleg worden uitgenodigd: de (bestuurs)leden van aangesloten organisaties, met name de historische kringen, die zich met een specifieke activiteit bezig houden of die - naar informatie van de Deelnemersraad behoefte hebben aan bespreking van een specifiek thema. Te denken valt aan activiteiten zoals het organiseren van bijeenkomsten en lezingenavonden, het beoefenen van historisch speurwerk, oral history, het gebruik van internet voor historische organisaties (websites), beheer voorwerpen, beeldbank, het uitgeven van boeken via *printing on demand*, ed.

## **2. Bevorderen van onderlinge samenwerking**

In bepaalde gevallen kan veel bereikt worden door met andere organisaties in ons gebied samen te werken aan een gemeenschappelijke taak. TVE als koepelorganisatie kan hierbij een coördinerende en mogelijk initiërende rol spelen.

## **3. Samenwerking met organisaties buiten TVE-verband**

TVE heeft ook een taak m.b.t. het behoud van cultuur-historische en karakteristieke waarden. Regelmatig neemt TVE gevraagd en ongevraagd standpunten in t.a.v. ontwikkelingen in het Gooi e.o., zoals b.v. bij de discussie over de fusie van de streekarchiefdiensten van Hilversum, Gooise Meren en Huizen. Actueel is ook het beroep van het Goois Natuurreservaat op erfgoedorganisaties als TVE voor advies hoe om te gaan met militaire objecten in natuurgebieden.

TVE streeft er naar, waar wenselijk, de belanghebbende organisaties bij deze acties te betrekken. Zo zijn er contacten met de Vereniging Vrienden van het Gooi, de Vechtplassen commissie en Stichting De Vesting Naarden, Vereniging Werkgroep Vestingstad Naarden. Met deze organisaties vindt regelmatig overleg plaats en waar nodig wordt gezamenlijk opgetrokken.

### ***B.3.1 Leergang Gooi-ologie***

In samenwerking met de Vereniging Vrienden van het Gooi, Stichting Omgevingseducatie, het Goois Natuurreservaat, de Archeologische werkgemeenschap Naerdincklant en de Vereniging Leefmilieu heeft TVE een leergang ontwikkeld over de historische wisselwerking tussen mens & landschap. In zeven lesbijeenkomsten van twee uur en een tweetal excursies wordt dit thema behandeld van de prehistorie tot de hedendaagse Ruimtelijke Ordening. De eerste leergang is in het seizoen 2012-2013 uitgevoerd. Daarna zijn wisselend beginners- en verdiepingscursussen uitgevoerd. Soms toegespitst op de geïnteresseerde inwoner van de streek, soms op specifieke doelgroepen, zoals docenten, politici etc. Elk cursusjaar wordt bekeken aan welke cursus behoefte bestaat.

### ***B.3.2 De regionale Cultuur, Erfgoed en Landschap agenda***

In de Regio Gooi en Vechtstreek is in 2017 begonnen met het verstevigen van de gezamenlijke identiteit van de regio door erfgoed en cultuurhistorie te verbinden, te versterken en te positioneren. Vanuit de Stuurgroep Cultuur & Erfgoed, Recreatie & Toerisme (CERT) zijn uitgangspunten geformuleerd en is een cultuur- en erfgoedvisie ontwikkeld. Het gehele proces wordt aangestuurd door de programma-coördinator Cultuur en Erfgoed Regio Gooi en Vechtstreek. De meer uitvoerende activiteiten ligt in handen van een daartoe aangestelde regioconservator. TVE is een partner binnen het overleg en participeert in activiteiten die worden ontwikkeld. Zo neemt TVE deel aan verschillende activiteiten van het Erfgoedfestival 2018 met als thema *Groen in Gooi en Vecht*. Voor 2019 is gekozen voor het thema *Made in Gooi en Vecht*. De daaropvolgende jaren wordt steeds een ander thema bepaald.

## 5. Werving van gelden

De activiteiten van TVE worden gefinancierd door donaties, subsidies en middelen verkregen uit eigen exploitatie.

De TVE donateurs zorgen middels een jaarlijkse bijdrage voor het grootste deel van de inkomsten. Sinds 2011 bedraagt de minimumbijdrage € 19,50 per jaar, maar gelukkig geeft ruim 45% van de donateurs een hoger bedrag. De teruggang van het aantal donateurs baart echter zorgen, zie ook A.6.

Diverse gemeenten in het gebied tussen Vecht en Eem dragen jaarlijks een klein bedrag bij. Sommige gemeenten verlenen een bijdrage voor een speciaal project.

Bij grotere en/of meerjarige projecten wordt ook een beroep gedaan op fondsen.

## ORGANISATIE

### 6. Algemene gegevens

ANBI status	sinds 1 januari 2009
Fiscaal nummer (RSIN)	8079.78.334
Kamer van Koophandel	41192749
Bank	NL95 INGB 003 8920 84, t.n.v. Stichting Tussen Vecht en Eem, Naarden
Postadres	Secretaris TVE, Julianalaan 10, 1412 GS Naarden
Email	<a href="mailto:secretaris@tussenvechteneem.nl">secretaris@tussenvechteneem.nl</a>

### 7. Bestuur

Het Bestuur bestaat uit de voorzitter, secretaris, penningmeester en een viertal leden. Voor de taakverdeling van deze bestuursleden zie bijlage A.

Het Bestuur maakt jaarlijks een jaarverslag en een jaarrekening op, binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar. De jaarrekening wordt door het Bestuur vastgesteld en door alle bestuursleden ondertekend. De controlecommissie controleert de jaarrekening en brengt verslag uit aan het Bestuur. Het Bestuur presenteert de jaarrekening aan de Deelnemersraad.



## **8. Deelnemersraad**

De stichting heeft een deelnemersraad (DR) bestaande uit de besturen van de historische kringen en verwante organisaties in het werkgebied. Via deze DR worden deze organisaties betrokken bij het beleid van het bestuur en de activiteiten van TVE. De DR kan het beleid van de stichting in grote lijnen controleren en bijsturen.

## **FINANCIËEL BEHEER**

### **9. Regeling beschikbaarheid financiën**

In de statuten is geregeld dat de bestuurders gezamenlijk bevoegd zijn. De voorzitter en de penningmeester zijn vertegenwoordigers voor de zakelijke ING-bankrekening. Alleen de penningmeester is gemachtigd via internet betalingen te doen. De daglimiet is gesteld op € 5.000.

### **10. Vermogen van TVE**

Het vermogen van TVE is ondergebracht in twee reserves: de algemene reserve en de reserve lustrum. De algemene reserve dient tot het financieren van toekomstige projecten en wordt ook aangehouden als buffer voor tegenvallende resultaten. Uit de reserve lustrum kan geput worden voor de vijfjaarlijkse lustrumactiviteiten. In 2020 vindt het volgende lustrum plaats.

### **11. Kostenstructuur van TVE**

De overheadkosten van TVE (d.w.z. de kosten voor bestuur en administratie), kunnen worden uitgedrukt in een percentage van de totale kosten. Gestreefd wordt naar een percentage van 10% of lager.

### **12. Beloning bestuursleden en redacteurs**

De leden van het Bestuur, de Deelnemersraad van TVE als ook de redactieleden van het tijdschrift Tussen Vecht en Eem ontvangen geen salaris, noch een onkostenvergoeding. Alleen werkelijk gemaakte kosten kunnen worden gedeclareerd.

## BIJLAGE A. Taakverdeling bestuur

Hieronder de taakverdeling van de bestuursleden per 1 januari 2018:

Alle Bestuursleden	TVE vertegenwoordigen bij openingen, lezingen, onthullingen e.d.
<i>Voorzitter</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorbereiden (samen met de secretaris) van + voorzitten van vergaderingen Bestuur, Bestuur en Deelnemersraad, Bestuur en Redactie</li> <li>• Algemeen beleid in overleg met het bestuur, o.a. opstellen van meerjarige beleidsplannen</li> <li>• Contact onderhouden met bestuursleden, leden Deelnemersraad en redactieleden</li> <li>• Contact met Vrienden van het Gooi en de Vechtplassencommissie</li> <li>• Voorzitter commissie Open Dag/ programmacommissie jubileum</li> <li>• Cultureel toerisme</li> </ul>
<i>Secretaris</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maken van de agenda (in overleg met de voorzitter) voor de vergaderingen van Bestuur, Bestuur en Deelnemersraad, Bestuur en Redactie</li> <li>• Notuleren van deze vergaderingen</li> <li>• Verzenden van de convocaties en vergaderstukken</li> <li>• Regelen vergaderplaats, randvoorwaarden, uitnodigen van sprekers voor vergaderingen van Bestuur en Deelnemersraad</li> <li>• Maken van het inhoudelijk jaarverslag</li> <li>• Lid werkgroep Open Dag</li> <li>• Organisatie lustrumbijeenkomst</li> <li>• Bijhouden van het adressenbestand van de leden van het bestuur, leden Deelnemersraad en organisaties waarmee contact wordt onderhouden</li> </ul>
<i>Penningmeester</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Algemeen financieel beleid</li> <li>• Beheren van de penningen, opstellen begroting en financieel jaarverslag</li> <li>• Opstellen financieel kader redactie</li> <li>• Subsidieaanvragen aan gemeenten en fondsen</li> <li>• Donateursadministratie</li> <li>• Zakelijk contactpersoon tijdschrift voor acquisitie, werving en contacten met drukker en boekhandels</li> </ul>
<i>Lid</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestuurslid Algemeen</li> <li>• Samenstelling Agenda voor tijdschrift en website m.b.t. lezingen en tentoonstellingen in de regio die door de aangesloten organisaties worden georganiseerd</li> <li>• Samenstellen van de leesmap</li> </ul>
<i>Lid</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PR- en overige activiteiten</li> <li>• Contacten met historische verenigingen</li> </ul>
<i>Lid</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultuur toerisme</li> <li>• Voordrachtscommissie Emil Ludenpenning en organisatie Emil Ludenlezing</li> </ul>
<i>Lid</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contactpersoon Bestuur en Redactie</li> <li>• Contactpersoon Historisch Café Naarden</li> <li>• Redacteur tijdschrift</li> </ul>

## **BIJLAGE B. Samenstelling Deelnemersraad**

### **Gooi en omstreken**

AWN *Naerdincklant* Archeologie tussen Eem en Vechtstreek  
Stichting Omgevingseducatie Gooi, Vecht- en Eemstreek  
Stichting Stad en Lande van Gooiland

### **Baarn**

Historische kring Baerne

### **Blaricum**

Historische kring Blaricum

### **Gooise Meren**

Historische kring Bussum  
Historische kring Stad Muiden

### **Hilversum**

Hilversumse Historische Kring '*Albertus Perk*'  
Stichting *Hilversum Pas-Op!*

### **Huizen**

Historische kring Huizen  
Stichting Huizer Museum

### **Laren**

Geologische Museum Hofland  
Historische kring Laren

### **Weesp**

Historische kring Weesp

### **Wijdmeren**

Historische kring Ankeveen, 's-Graveland, Kortenhoef  
Historische kring Loosdrecht  
Historische kring Nederhorst den Berg  
Kasteel-Museum Sypesteyn